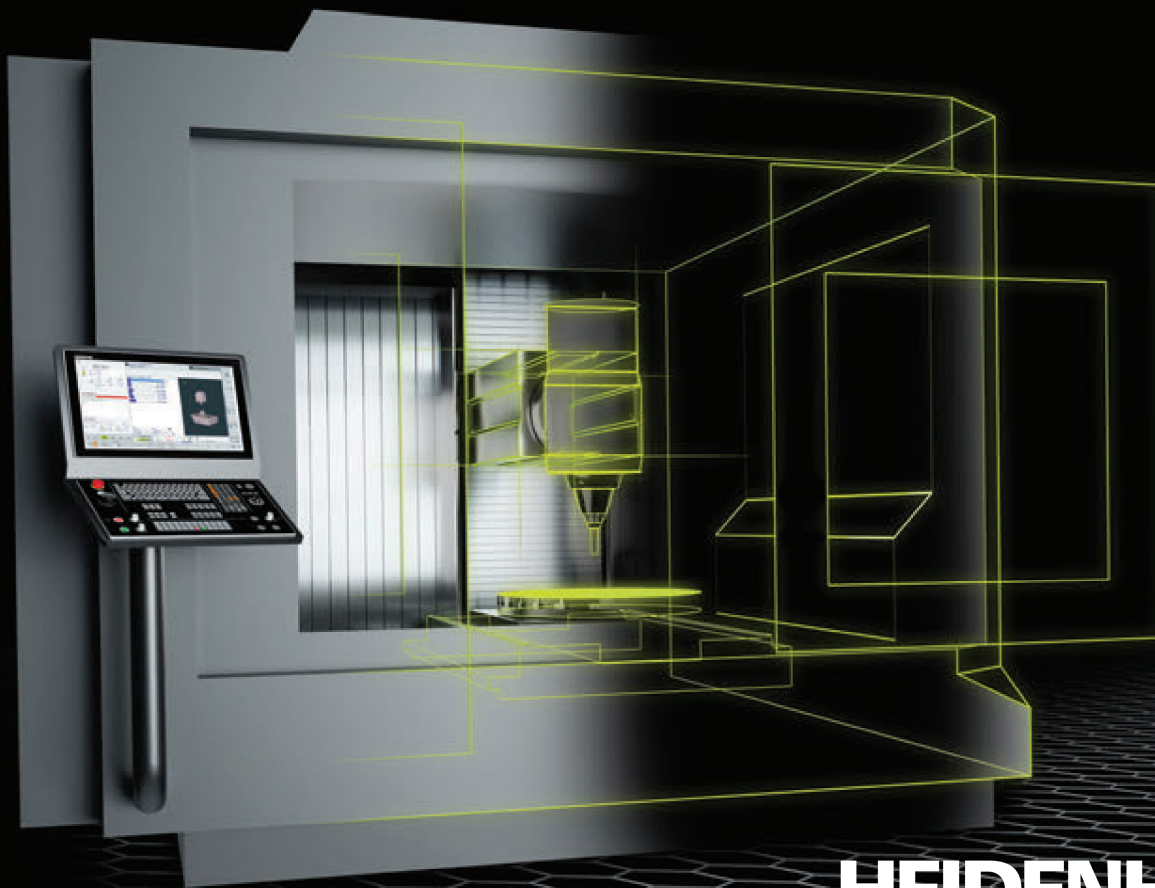


# Costruire

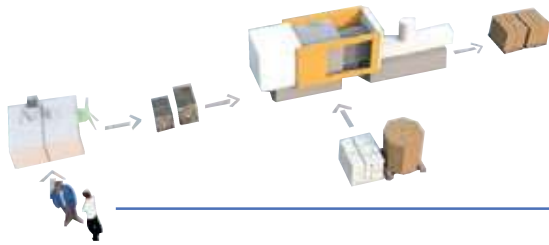


## Digital Twin

Simulazione realistica per  
processi produttivi sicuri



**HEIDENHAIN**



## INDUSTRIA PLASTICA E STAMPI

RIORGANIZZARE L'OFFICINA CON LA METODOLOGIA **LEAN PLASTIC®**

a cura di *Lean Plastic® Center*

# LA COMPETITIVITÀ DELLE INDUSTRIE PLASTICHE SCOMMETTE SUI GIOVANI “TALENTI”



Lo scorso 11 marzo si è svolta la giornata formativa presso la Fondazione ITS - Jobs Academy (JAC), la prestigiosa scuola di specializzazione bergamasca che offre un biennio formativo di eccellenza sulle Tecnologie delle Materie Plastiche.

**L**mprenditori e manager sono - da sempre - alla continua ricerca di nuovi metodi per fare efficienza. Questo se da un lato è sempre stata un desiderata, lo è più che mai in questo periodo un po' particolare, caratterizzato inoltre anche da carenza di materie prime. Ma come può essere aiutata la competitività nell'industria plastica? Partendo dallo snellimento del sistema azienda e quindi della fabbrica, dalla produzione e logistica fino ai processi di ufficio. Cosa significa esattamente snellimento? Lasciare le attività a valore eliminando gli sprechi (attese, rifacimenti, errori, ecc.) e per il mondo stampi-plastica, lo si fa attraverso l'applicazione di un approccio ormai consolidato, diffuso e apprezzato: il "Lean Plastic", che personalizza e reinterpreta le metodologie di Lean e Lean Production applicandole al vertical dell'industria della plastica.

### **Investire nella formazione dei propri talenti - Investire nel futuro**

Su questo fil rouge dell'Ing. Alessandro Grecu, lo scorso 11 marzo si è svolta la giornata formativa presso la Fondazione ITS - Jobs Academy (JAC), la prestigiosa scuola di specializzazione bergamasca che offre un biennio formativo di eccellenza sulle Tecnologie delle Materie Plastiche. Durante questa giornata, il "Maestro" Alessandro Grecu ha svolto una lezione ai "Talent" focalizzandosi sullo studio del metodo Lean Plastic e sulle sue applicazioni pratiche e concrete.

Si tratta di un appuntamento annuale molto atteso da parte dei giovani partecipanti, in cui Lean Plastic Center (divisione di SGC Grecu Consulting Partners, specializzata nella riorganizzazione specifica dell'industria plastica) offre questa docenza con una duplice finalità: da un lato offrire una testimonianza, in questo caso con Alessandro Grecu in veste di imprenditore nel settore della riorganizzazione/consulenza/formazione, e dall'altro



chiarire con esempi concreti come applicare nel mondo della plastica le metodologie di snellimento, con una panoramica sugli strumenti da adottare e sulle loro applicazioni nel mondo plastico.

### **FPE2020 - "Fabbrica Plastica Efficiente"**

Già all'inizio del 2020, Lean Plastic è stata ospite della Fondazione ITS - Jobs Academy (JAC) in occasione di un altro importante evento di settore, il noto format di Lean Plastic Center "Fabbrica Plastica Efficiente". Durante questo workshop intensivo indirizzato alle aziende - ed anche ad alcuni Talent di JAC Jobs Academy - si è discusso di numerose tematiche legate all'industria plastica, cercando di individuare i migliori progetti di snellimento, efficientamento e contenimento dei costi con la mission di performare la qualità, lo stile e le capacità manageriali nel settore dell'industria degli stampi e della plastica.

Durante questa edizione FPE2020 si sono svolti anche efficaci tavoli di lavoro con gli imprenditori e i manager

**III La Fondazione ITS - Jobs Academy (JAC) offre un biennio formativo di eccellenza sulle Tecnologie delle Materie Plastiche.**





## Edizione 2021 - Lean Plastic “dalla teoria alla pratica”

Tornando all’edizione 2021, quest’anno l’approfondimento era rivolto ai Talenti del secondo anno specializzandi in Tecnologie di Materie Plastiche. Di cosa si è parlato in aula? Si è svolta una discussione concreta su come portare i principi Lean in fabbrica e sulle possibili interpretazioni nel mondo della plastica. In che modo? Attraverso l’approccio personalizzato Lean Plastic, specifico e unico messo punto dall’Ing. Greco quasi una ventina di anni fa, e molto apprezzato e diffuso nell’industria della Plastica. La classe formata da 18 studenti ha potuto affrontare e comprendere il significato di Easy Molding, l’importanza dei 16+5 pilastri plastici e il funzionamento di un Lean Projecting. In un secondo momento, sono stati spiegati gli strumenti principali che si usano per la riorganizzazione e l’efficientamento dell’industria della plastica nei vari ambiti (produttività, efficienza, ecc.) con un confronto a tutto tondo per trovare soluzioni di implementazione. La lezione è stata strutturata in due sezioni: una prima parte incentrata su una panoramica generale del concetto di Lean Plastic e un secondo momento in cui è stato organizzato un dinamico laboratorio di simulazione. Durante questa sessione più pratica, i Talenti hanno potuto costruire una fabbrica ideale in totale libertà organizzativa, immaginando di essere imprenditori o manager del settore delle materie plastiche e di dover gestire i vari processi per il buon funzionamento della fabbrica e della logistica mantenendo efficienza, qualità, redditività e rispetto dei tempi di consegna.

## Imparare l’arte del MUDA

Nella fase B di questo laboratorio, si è svolto un MUDA-Workshop (MUDA= “spreco” in giapponese), in cui i talenti hanno potuto apprendere come individuare ed eliminare gli sprechi nel settore produttivo mettendo in discussione la simulazione precedente e affinando la strategia di efficientamento della fabbrica simulata insieme. Nella parte conclusiva, c’è stata la conversione di tutti questi principi applicati nello specifico alle aziende plastiche per spiegare in modo chiaro agli studenti la metodologia di questa nuova interpretazione plastica e usarla in futuro come proprio bagaglio di expertise in un contesto aziendale reale. Un’esperienza a tutto campo quindi, dove teoria e pratica si sono combinate per recuperare quelle che sono le prestazioni principali necessarie per gestire un’industria plastica: qualità, efficienza, competitività e set gestionale.

## Un gradito omaggio, ed un grande in bocca al lupo!

Al termine di questa giornata presso la Fondazione ITS - Jobs Academy (JAC), i Talenti sono stati omaggiati da parte della fondazione di una copia del libro realizzato



presenti all’evento, che hanno potuto vivere interessanti momenti concreti in cui sono state aperte costruttive discussioni su come implementare i vari tipi di progetti di efficienza, di costo e di qualità negli ambiti dell’industria delle materie plastiche.

Non solo teoria quindi, ma una vera e propria palestra strategica e pratica di condivisione attraverso un’intensa sessione di workshop, molto apprezzata dai partecipanti.



|| Al termine della giornata gli studenti sono stati omaggiati di una copia del libro realizzato da Alessandro Grecu, dal titolo "Introduzione alla Lean Plastic".

da Alessandro Grecu, riveduto e approfondito, dal titolo "Introduzione alla Lean Plastic". All'interno di questo manuale, sono spiegati nel dettaglio la Lean Plastic, i suoi pilastri e strumenti, ed interessanti case-study operativi in cui sono stati applicati i vari passaggi della Lean, rendendo ancora più concreto e pratico l'apprendimento spiegato nella prima parte della di questa produttiva giornata formativa. Qual è stato il feedback degli studenti? "Al termine di questo laboratorio che ha visto davvero molta partecipazione e coinvolgimento, ho avuto modo di cogliere grande entusiasmo ed interesse da parte degli studenti, che hanno apprezzato sia la parte teorica in cui ho esposto le metodologie Lean & Lean Plastic che quella di simulazione pratica della fabbrica, più incentrata alla caccia agli sprechi e alla gestione efficiente di un'industria plastica moderna", ha spiegato l'Ing. Alessandro Grecu. Un grande in bocca al lupo ai Talenti per la loro carriera, ... ed arrivederci alla prossima edizione di "Fabbrica Plastica Efficiente"! ||

PubliT**ec**



## One for All

Scegli la tecnologia  
multi sensore di Hexagon!

| Visit [hexagonmi.com/mtm](https://hexagonmi.com/mtm)



**m&h Italia S.r.l.**

Via Roma 41/14

IT-15070 Tagliolo M.to AL, Italia

Tel. +39 0143 896141 | [italy.mh@hexagon.com](mailto:italy.mh@hexagon.com)